



# ANAPI AQUACULTURE

## Projet piscicole à Baie-Comeau

GROUPE CANAQUA  
19 SEPTEMBRE 2025



# Éléments clés du projet

- Élevage de saumon Atlantique – système RAS (recirculation)
  - 100% de la production déjà vendue
- Phase 1 d'un projet global de 3000 tonnes par année
  - Phase 1 : Env 1000/1200 tm par année - poissons de 2 kg à 4,5 kg
  - Poisson entier HOG ou filets ; 215 000 à 260 000 saumons/an ; 4 à 5000 kg/sem
- Investissement de 35 M\$ en phase 1;
- Création d'une quinzaine d'emplois en phase 1
- Début des travaux : mai 2026
  - Près de 100 emplois pendant la phase de construction
  - Première récolte : Été 2028 ; Cadence optimale : Été 2029



# Éléments clés du projet : 4 composantes

- A. Usine de **traitement d'eau** (pré-aquacole et post-aquacole)
- B. **Écloserie avec pré-croissance** (de l'oeuf jusqu'à 250 g)
  - Les oeufs proviendront d'Islande (StofnFiskur) – le plus grand producteur d'oeufs de saumon au monde
  - Oeufs triploïdes tout-femelle – non génétiquement modifiés
- C. Plusieurs **bassins de croissance** (un bassin distinct pour chaque grade de poisson afin d'éviter le cannibalisme) & système de traitement d'eau (filtration – oxygénation – dégazage) centralisé
- D. **Usine de transformation** (éviscération & filetage)



# Pourquoi l'aquaculture

- Une industrie porteuse
  - **Saumon Atlantique : Marché en croissance mondiale moyenne de 5% par année depuis 20 ans**
  - **Acheteurs québécois (2 groupes) prêts à acheter 100% de la production**
- Ce projet répond à la politique gouvernementale (Québec) d'autonomie alimentaire
- Technologie de pointe – application d'une technologie éprouvée ailleurs dans le monde

# Les conditions de réussite essentielles

- Un projet de cette nature repose sur des conditions de réussite en ce qui concerne le milieu d'accueil. Pour CanAqua, le milieu d'accueil est constitué par la Ville de Baie-Comeau (le terrain retenu est sur le territoire Municipal de la Ville) et la Communauté de Pessamit (leur Nitassinan)
  - **Entente formelle avec la Ville de Baie-Comeau**
    - terrain (promesse d'achat)
    - eaux usées (coût par m<sup>3</sup> traité)
    - eau brute (coût par m<sup>3</sup> fourni)
    - paramètres fiscaux acceptables
  - **Partenariat avec la Communauté de Pessamit**
    - incluant 5% d'actionnariat

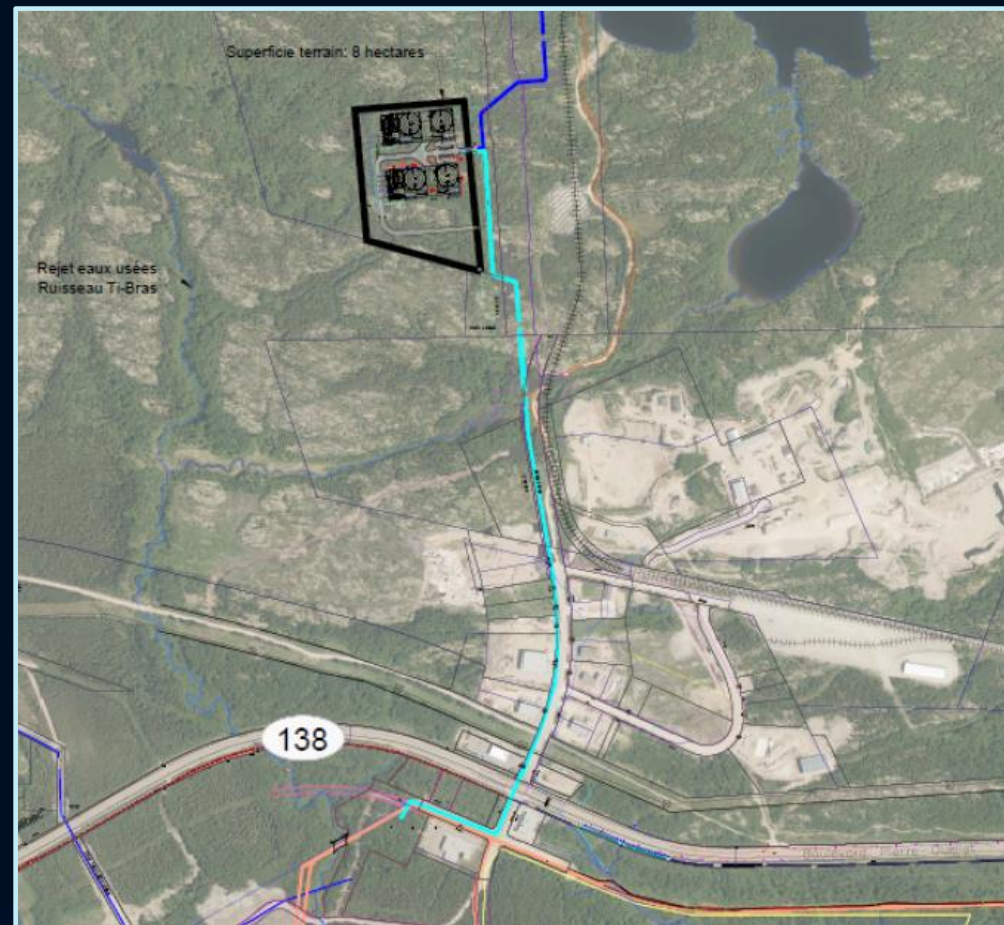


# Pourquoi nous avons choisi Baie-Comeau

- Le Groupe CanAqua a déterminé un certain nombre de conditions de réussite TECHNIQUES pour un projet aquacole RAS au Québec. Il s'agit notamment de :
  - Accès à une eau de qualité pour l'élevage des poissons (intran). L'eau proviendra d'une réserve mondiale de biosphère.
  - Capacité de rejeter les eaux usées dans le réseau municipal (extrant)
  - Terrain d'au moins 7 ha, à un coût raisonnable, présentant une grande capacité portante (sur le roc)
  - Réseaux performants
    - Télécommunications (filaire-fibre et cellulaire)
    - Routier (389, puis 138)
  - Proximité des marchés (moins d'une journée de route)

# Pourquoi Baie-Comeau (suite)

- Très proactive, la Ville de Baie-Comeau (VBC) a compris nos besoins et a répondu à toutes les attentes
- Entente conclue entre CanAqua et VBC
- Lettre d'intention avec la Communauté de Pessamit



# Le saumon atlantique

- Le saumon atlantique est élevé en systèmes aquacoles depuis plus de 40 ans et en RAS depuis une vingtaine d'années. Il s'agit d'un élevage parfaitement contrôlé
- Au Québec les espèces autorisées sont déterminées par le "Règlement sur l'aquaculture et la vente des poissons" (RLRQ c C-61,1, r 7)
  - Le principe général est le suivant: pour élever un poisson dans une région donnée, il faut qu'il soit présent à l'état sauvage dans ladite zone
  - Ainsi, on ne peut pas faire l'élevage de truite arc-en-ciel à Baie-Comeau car cette espèce n'y est pas présente, contrairement au saumon atlantique qui est présent dans toutes les rivières de la Côte-Nord



# Le choix de l'aquaculture en systèmes de recirculation (RAS)

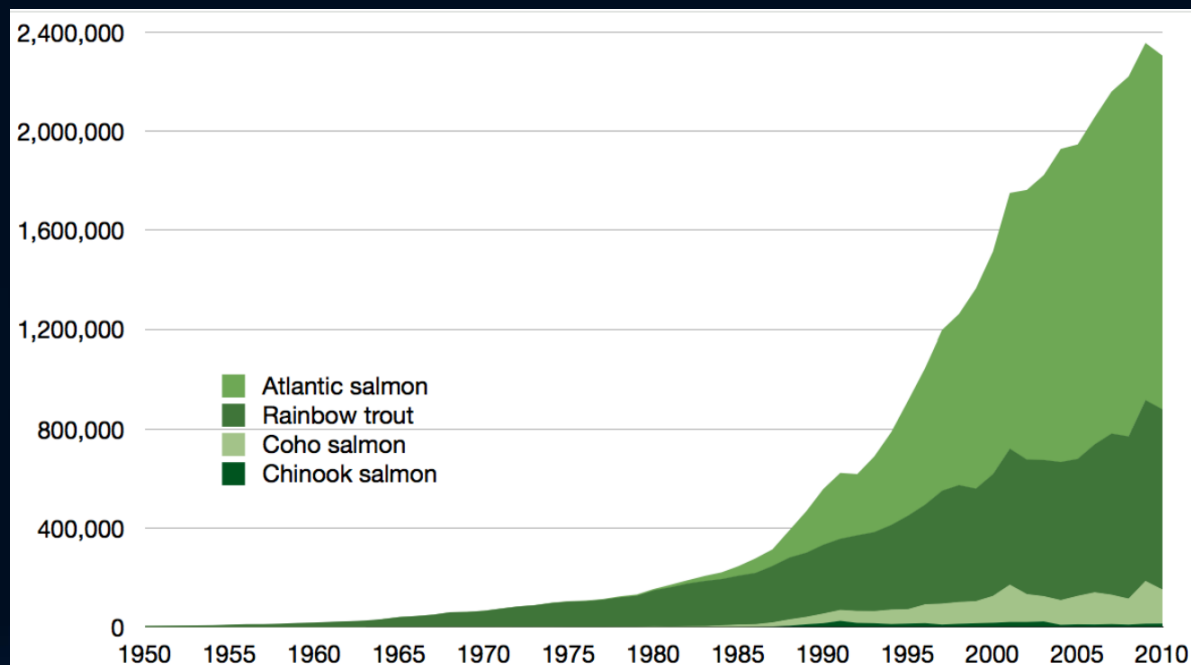
Comparé à l'aquaculture en mer...

- Très faible empreinte environnementale
- Contrôle constant 24/7 sur la nourriture, la qualité de l'eau (caractéristiques physico-chimiques), la température de l'eau, la date des récoltes, etc.
  - Ce meilleur contrôle génère des conditions de croissance optimales : croissance plus rapide du poisson. Le saumon atteindra son poids commercial en 22 mois : 4 fois plus rapidement qu'en mer (cage)
- Traitement des solides : la filtration enlève plus de 99% des excréments
  - Nous discutons déjà avec une entreprise accréditée pour disposer de nos boues
- Pas de prédateur, pas d'impacts météorologiques, pas de virus/pathogènes/parasites en provenance du milieu naturel
  - Ceci conduit à une très faible utilisation de produits chimiques
  - Aucun risque de contamination de la faune locale
  - Aucun risque de fuite/évasion de poissons



# Le saumon atlantique : un marché robuste

- Notre projet (phases 1 et 2) vient combler environ 35% des importations annuelles de saumon au Québec
- Notre marché principal sera le Québec et le Canada.
- L'élevage des salmonidés est très répandu à l'échelle mondiale avec plus de 2 500 000 tonnes





# Le Groupe CanAqua en quelques lignes...

- Fondé en 2017
- Mission : nourrir la planète de façon écoresponsable
- Technologies choisies
  - Aquaculture RAS recirculation
  - Aquaponie (agriculture puisant ses nutriments dans les rejets piscicoles)
  - Concept d'économie circulaire : se servir des rejets piscicoles comme intrants
- Regroupe une dizaine d'actionnaires québécois

| Principaux dirigeants |  |                                                                      |
|-----------------------|--|----------------------------------------------------------------------|
| Guy Bouchard          |  | Président                                                            |
| Jonathan Martel       |  | VP – opérations piscicoles et environnement                          |
| Stéphane Bertrand     |  | VP – relations gouvernementales, communications, relations publiques |



# Fort niveau d'expertise : consultants internationaux

- En plus des actionnaires eux-même, le Groupe CanAqua a su réunir un très haut niveau d'expertise: voici les experts-conseils internationaux impliqués dans nos projets
- Expert (PHD) en santé animale (Danemark)
- Chercheur/consultant en traitement des eaux piscicoles (E-U)
- Expert en implantation piscicole et aquaponie (France)
- Expert implantation aquacole (Suisse)
- Spécialiste croissance RAS (Canada)
- Chercheur spécialisé RAS (Danemark)



# Fort niveau d'expertise : consultants québécois

- Le Groupe CanAqua puise aussi dans l'excellente expertise Québécoise. Voici quelques exemples de partenaires :
  - Groupe MB
    - Expert en financement public
  - Balises Technologies
    - Cybersécurité
  - PUR Agroalimentaire
    - Experts en modèles financiers dans le domaine Agricole et aquacole
  - Power Food
    - Expert dans le domaine de la commercialisation agroalimentaire



# L'équipe du Groupe CanAqua

| Actionnaires Groupe CanAqua  |  | Profils                                                                                               |
|------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Guy Bouchard – Sept-Îles     |  | Gestionnaire de projets / financement                                                                 |
| Jonathan Martel - Sherbrooke |  | Spécialiste en traitement d'eau / MBA                                                                 |
| Stéphane Bertrand – Potton   |  | Expert en stratégie d'affaires                                                                        |
| Sébastien Gariépy - Laval    |  | Expert en mécanique de procédé (aquatique)                                                            |
| Yvan Chartrand - Laval       |  | Expert en mécanique de procédé (aquatique)                                                            |
| Construction CanAqua         |  | Regroupement d'experts en construction (architecture, construction, HVAC, mécanique de procédé, etc.) |
| Yan Tremblay - Uashat        |  | Relations avec le milieu, spécialiste dans le domaine des pêches et de la transformation              |



# Emplois créés - détails

- Lors de la construction, création d'environ 100 emplois
- Le projet créera une quinzaine d'emplois
- Les emplois se répartissent entre l'élevage et la transformation
- Fort niveau d'automatisation
- Emplois permanents à temps complet
- Conditions salariales stimulantes (plus de 60 k\$/an)

# Enjeux environnementaux

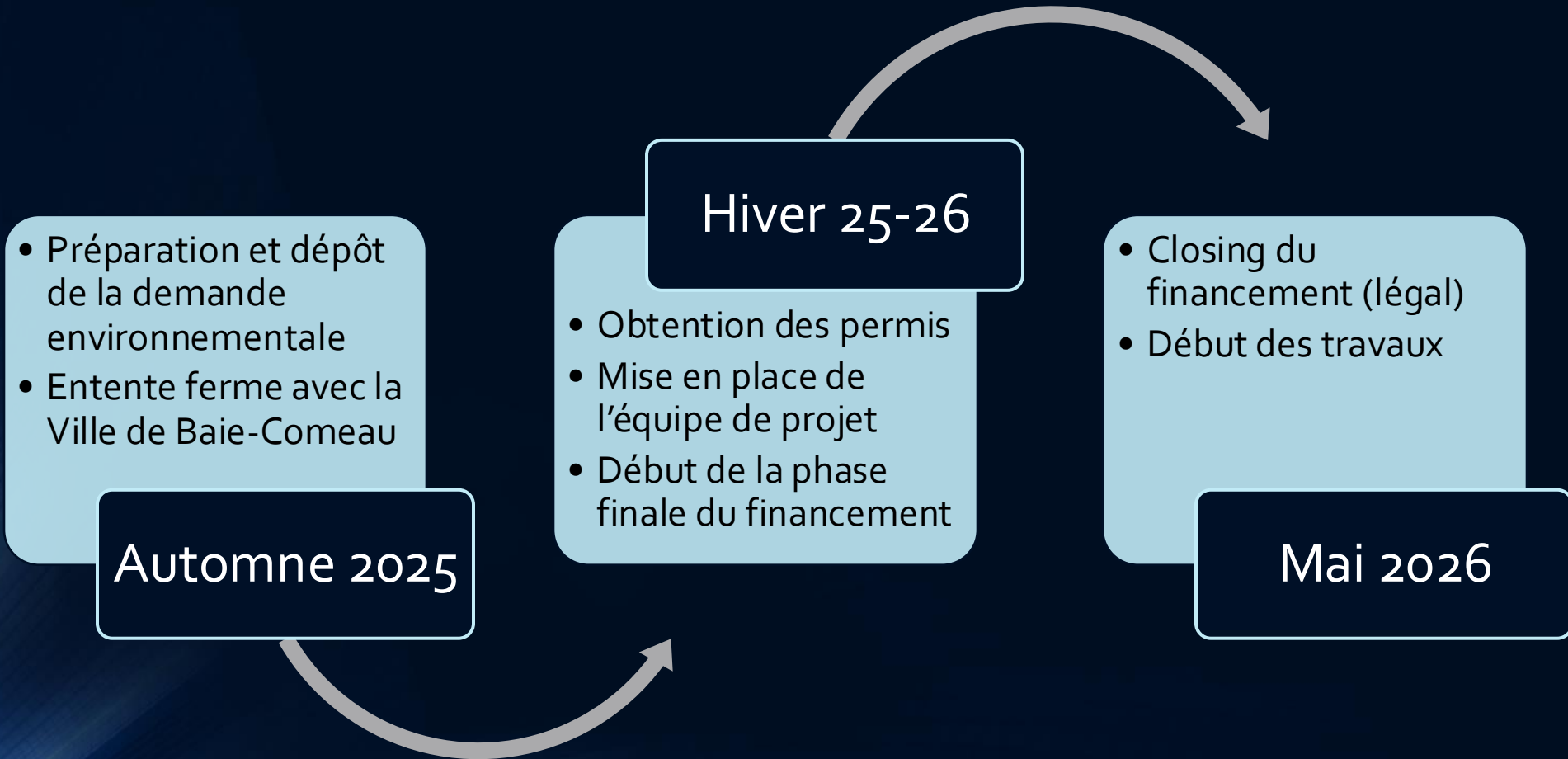
- **Camionnage** : Entre 3 et 5 camions par semaines (passeront par la 138 et la 389 – secteur déjà très achalandé – pas un enjeu)
- **Eau de rejet** : Filtration et traitement avant que l'eau soit envoyée en direction des étangs aérés de la VBC. Le niveau de filtration (MES, phosphore, N) sera déterminé avec la VBC
- **Son** : La seule émission sonore provient des systèmes de ventilation
- **Odeurs** : Très en-deça des standards de l'industrie. Les bassins d'élevage ne dégagent aucune odeur. Les odeurs possibles viennent des rejets de transformation et du stockage desdits rejets. Sous contrôle par des conteneurs réfrigérés



# Gestion des risques (derisking)

- **Pendant la construction**
  - Marge de manoeuvre de 20% pour les imprévus. Mise à jour constante des coûts de construction (tient compte de la hausse importante des coûts depuis 2020)
  - Capacité financière de réinjection par l'investisseur stratégique
- **En situation d'exploitation**
  - Assurance mortalité sur l'inventaire vivant (valeur de vente)
  - Stratégies de sécurité physique (sur les lieux) et de cybersécurité
- **Ventes sécurisées**
  - 2 groupes québécois veulent notre produit

# Prochaines étapes





# Groupe CanAqua

## Projet Baie-Comeau

- **Pour questions ou commentaires :**
  - Guy Bouchard, président
  - Cell : + 1 418 553 9008
  - Courriel : [guy@groupecanaqua.ca](mailto:guy@groupecanaqua.ca)